

QUEL AVENIR POUR L'AGRICULTURE ET LE SYSTEME DE R&D AGRICOLE FRANCAIS ?

4 scénarios pour débattre



Samy Aït-Amar - ACTA

Carrefour recherche
Plant de pomme de terre

UMT InnoPlant

Les 15 et 16 novembre 2016
à l'espace Grenelle - 75007 Paris

L'innovation en action
au service de la **qualité** et de
la **compétitivité** des plants

InnoPlant

Partenaires associés: **gnis ACYNPT**

Organisations partenaires: **FNPT INRA** SCIENCE & IMPACT

Une réflexion prospective initiée par le GIS RA



- Initiative du **GIS Relance Agronomique**
« réfléchir à l'avenir du système de R&D agricole français pour mieux anticiper »
- L'**ACTA** coordonne le projet (INRA, IDELE, Terres Inovia, APCA)
- Etude financée par le **MAAF**
- **Question prospective :**
Quelles organisations pour le système de recherche et développement agricole français à l'horizon 2025 ? au service de quelles agricultures ?



Un partenariat diversifié

Composition de l'équipe projet

Samy Ait-Amar	ACTA
Pierre Chapuy	GERPA/CNAM
Anne-Charlotte Dockès	IDELE
Aurélien Esposito-Fava	APCA
Sandrine Petit	INRA
Etienne Pilorgé	Terres Inovia

Composition du comité de pilotage

Membres	Organisme
Jo Giroud	APCA
Christophe Terrain	ACTA
Bertrand Schmitt	INRA
Cyril Kao	MAAF DGER
Thierry Doré	AGROPARISTECH
Philippe Dupont	ONEMA
Karen Serres	TRAME
Antoine Poupart	InVivo
Jérôme Mousset	ADEME
Nicolas De Menthière	IRSTEA

Composition du groupe de travail (GT)

Membres	Organisme	Membres	Organismes
Philippe Augeard	CRA Bretagne	Rémi Koller	ARA Alsace
Jean-Marc Bèche	CNIEL / CNE	Pierre Labarthe	INRA
Florent Bidaud	MAAF - CEP	Dominique Laborde	IRSTEA
Marie-Thérèse Bonneau	FNPLAIT	Rémi Lecerf	CARREFOUR
Philippe Boulet	CERFRANCE	André Merrien	CETIOM
Jean Champagne	ACTA - ITAVI	Alexis Morrier	CR RHONES ALPES
Claude Compagnone	AgroSup Dijon	Savine Oustrain	VIVESCIA
Régis Desseaux	Arc et Sens Développement	Henri Pluvinage	INTERFEL
Sarah Feuillette	Agence de l'eau S-N	Philippe Prevost	MONTPELLIER SUPAGRO
André Fougeroux	SYNGENTA	Michel Rieu	IFIP
Guy Fradin	MAAF - CGAAER	Michel Serpelloni	ROQUETTE
Caroline Guinot	INTERBEV	Franck Thomas	FNCUMA
Benoit Jeannequin	INRA	Olivier Tourand	FNGEDA

Avec les participations complémentaires, grâce à des présentations en séance, de :

- Dominique Barjolle, FiBL, sur le système de connaissance en Suisse ;
- Barbara Bour-Desprez et Georges Gosset, GCAAER, sur la modernisation de l'action publique et l'évaluation des politiques de développement agricole ;
- Pierre Labarthe, INRA, SAD, sur les transformations du conseil agricole en Europe.



Des scénarios prospectifs



- ▶ Un scénario ne prédit pas un futur certain
- ▶ Des scénarios ne représentant pas les espérances ou préférences de certains acteurs

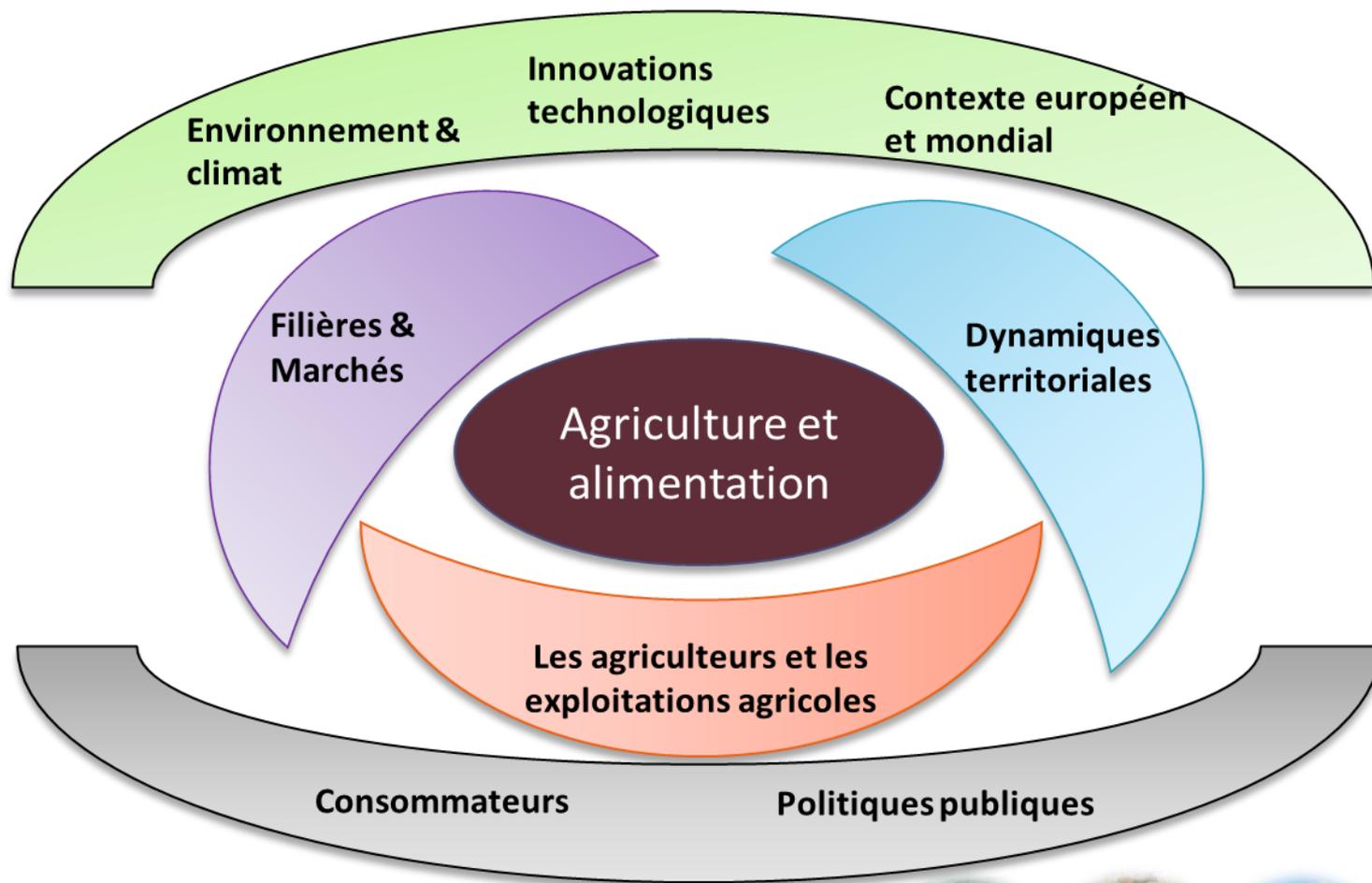


- ▶ Des histoires cohérentes basées sur des hypothèses contrastées
- ▶ Un ensemble apportant des éléments de réflexion pour orienter l'action des acteurs



8 dimensions clés

pour penser l'avenir de l'agriculture



Modalités retenues pour chacune des dimensions

DIMENSIONS	A	B	C	D
Contexte environnemental	Des impacts modérés liés au changement climatique	Augmentation des événements extrêmes liés au CC	Pénuries d'eau et de terre, érosion de la biodiversité mondiale	Conséquences variables du CC selon des régions
Contexte géopolitique mondial	Hypothèse libérale sans régulation des Etats	Hypothèse libérale avec régulation des Etats	Demande alimentaire raisonnée, adaptée aux productions locales	crise forte – politiques protectionnistes des Etats
Société française et consommation	La santé oriente les modes de consommation	La restauration et les produits préparés sont les principaux modes de consommation	Forte chute de la consommation en protéines animales au profit des végétales	Consommateurs attentifs à la qualité, au goût et à l'origine des produits
Politiques publiques	Recul de l'Etat et libéralisation économique	Compétitivité des produits français sur les marchés mondiaux	Politiques publiques régionalisées	Soutien aux services environnement -aux et paysagers
Dynamiques territoriales	La R&D agricole n'est pas une priorité pour les régions	La R&D agricole structurée par un axe Europe-Régions	Les dynamiques tirées par des projets d'entreprises	Les régions répondent prioritairement aux attentes sociétales
Filières et marchés	Renforcement de la gouvernance nationale et européenne intra et inter filières	Produits de qualité « made in France » ont du succès à l'international	Des centres de décision internationaux et des critères de bas prix de la société	Développement exponentiel des productions agricoles non-alimentaires
Innovations technologiques	Le bio-contrôle remplace les produits phytosanitaires traditionnels	Le pilotage des exploitations s'appuie largement sur les TIC	Les innovations émergent au sein de groupes d'agriculteurs	Acceptation des biotechnologies, par la société française facilitant leur utilisation
Agriculteurs et exploitations agricoles	Une population d'agriculteurs qui diminue et se spécialise	Les agriculteurs perdent leur autonomie avec de nouveaux investisseurs	Les agriculteurs répondent aux attentes sociétales	Les agriculteurs vivent et produisent pour une société de plus en plus urbaine

Scénario 1

La transition écologique et énergétique face aux défis mondiaux

DIMENSIONS	A	B	C	D
Contexte environnemental		Augmentation des événements extrêmes liés au CC	Pénuries d'eau et de terre, érosion de la biodiversité mondiale	
Contexte géopolitique mondial			Demande alimentaire raisonnée, adaptée aux productions locales	
Société française et consommation			Forte chute de la consommation en protéines animales au profit des végétales	
Politiques publiques			Politiques publiques régionalisées	Soutien aux services environnement - aux et paysagers
Dynamiques territoriales				Les régions répondent prioritairement aux attentes sociétales
Filières et marchés	Renforcement de la gouvernance nationale et européenne intra et inter filières			
Innovations technologiques			Les innovations émergent au sein de groupes d'agriculteurs	
Agriculteurs et exploitations agricoles			Les agriculteurs répondent aux attentes sociétales	

4 scénarios de contexte agricole



Monde écologique

La transition écologique et énergétique face aux défis mondiaux



Europe agricole

Une agriculture européenne exportatrice de produits de qualité



Europe industrielle

Une agriculture au service d'une industrie exportatrice et régulée



Monde libéral

Une agriculture de firme sans régulation de l'Etat

Evolution et organisation du système de R&D



Scénario 1

UN MONDE ÉCOLOGIQUE





Scénario 1

Un monde écologique

La transition écologique et énergétique face aux défis mondiaux

Les moteurs :

- Crises environnementales à répétition
- L'environnement une priorité politique mondiale et européenne
- Prise de conscience environnementale du consommateur





Scénario 1

Un monde écologique

Synthèse

- Investissements pour une « croissance verte »
- PAC très environnementale
- Programmes agricoles et alimentaires régionaux
- Systèmes agricoles transformés et divers :
 - Grandes exploitations agroécologiques, marchés européens
 - Petites et moyennes exploitations, écologiques et circuits régionaux
- Production agricole en légère diminution, centrée vers marchés régionaux, nationaux et européens
- Citoyens exigeants : produits écologiquement responsables et sains



Scénario 2

UNE EUROPE AGRICOLE





Scénario 2

Une Europe agricole

Une agriculture européenne exportatrice de produits de qualité

Les moteurs :

- Une Europe politique forte
- L'agriculture au centre des politiques européennes
- Une croissance des classes moyennes dans les pays émergents
- Des crises sanitaires et une volatilité des marchés





Scénario 2

Une Europe agricole

Une agriculture européenne exportatrice de produits de qualité

Synthèse

- Une montée en gamme de la production
- La PAC orientée « qualité » et environnement
- Stratégie combinée des filières agricoles et agroalimentaires
- Création d'un label export qualité Europe (procédés et produits) pour l'exportation
- Une agriculture créatrice d'emplois et de valeur
- Un consommateur attentif à la qualité des produits



Scénario 3

UNE EUROPE INDUSTRIELLE





Scénario 3

Une Europe industrielle

Une agriculture au service d'une industrie exportatrice et régulée

Les moteurs :

- Un maintien de la crise économique en Europe
- L'Union soutient son industrie pour créer de la valeur
- La hausse du prix des énergies fossiles rend la biomasse plus compétitive





Scénario 3

Une Europe industrielle

Une agriculture au service d'une industrie exportatrice et régulée

Synthèse :

- Des stratégies publiques et industrielles pour la compétitivité des industries
- Economie biosourcée : plusieurs voies de valorisation en concurrence/complémentaire, régulées par l'Etat
- Régulation des systèmes de production intensifs sans remise en cause
- La production européenne joue la qualité sanitaire, l'Europe impose ses normes
- Les régions soutiennent les industries dans leurs territoires
- L'aval contrôle largement la production agricole: des agriculteurs moins autonomes
- Les exploitations agricoles produisent en masse des produits de qualité standard



Scénario 4

UN MONDE LIBÉRAL





Scénario 4

Un monde libéral

Une agriculture de firme sans régulation de l'Etat

Les moteurs :

- La crise économique s'intensifie
- Affaiblissement l'Union Européenne
- Tensions sur la production alimentaire mondiale





Scénario 4

Un monde libéral

Une agriculture de firme sans régulation de l'Etat

Synthèse :

- L'Europe devient une zone de libre échange
- Assouplissement des réglementations sociales et environnementales
- La PAC trop coûteuse est abandonnée
- Rentabilité du secteur agricole européen augmente
- Apparition de nouveaux investisseurs ou intégration de la production par les firmes aval
- Agrandissement des exploitations avec développement du salariat
- Le prix oriente le choix du consommateur



4 scénarios ... mais quelle agriculture ?



Une « agriculture » qui **combinera** ces scénarios selon :

- Les régions
- Les filières
- Les évènements et décisions externes
- Les choix stratégiques des acteurs ...



Evolutions du système de R&D agricole français



Scénario 1



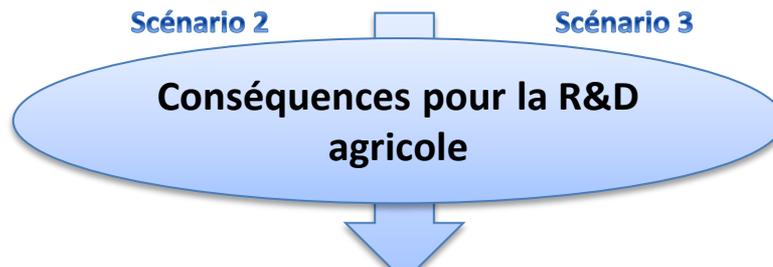
Scénario 2



Scénario 3



Scénario 4



Financements

Echelles de travail

Acteurs clés et partenariats

Thématiques traitées

Place du numérique



Financements



**Scénario
Ecologique**



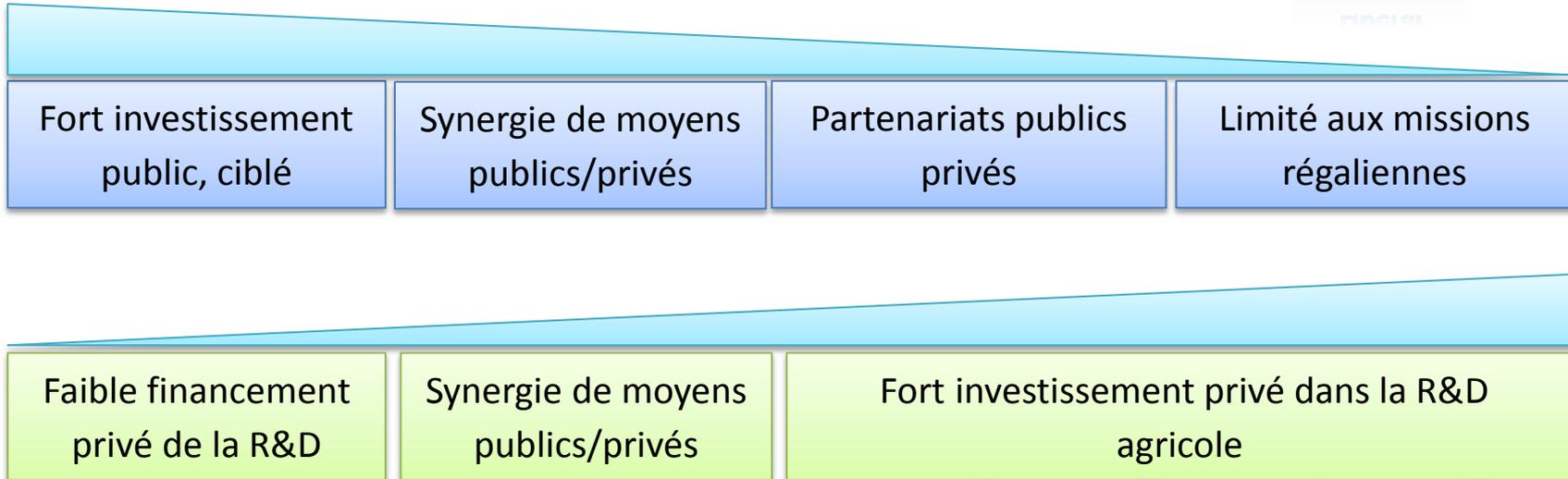
**Scénario
Agricole**



**Scénario
Industriel**



**Scénario
Libéral**



Acteurs clés de l'innovation



Scénario Ecologique

Les agriculteurs innovent au centre de dispositifs de R&D orientés et régionaux



Scénario Agricole

Synergie entre tous les acteurs du dispositif de R&D organisés par filière



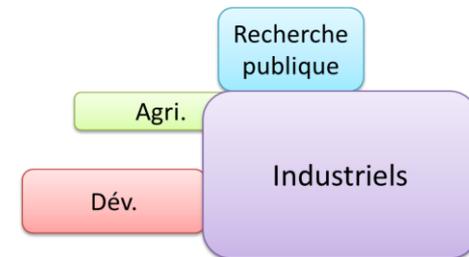
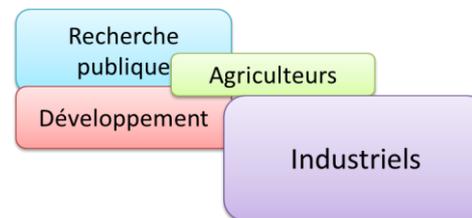
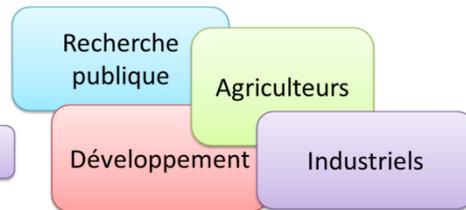
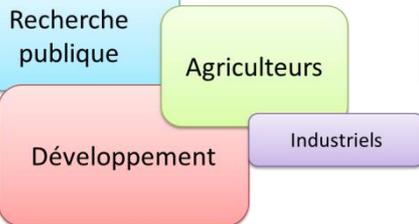
Scénario Industriel

Industries de l'aval portent les innovations top-down



Scénario Libéral

Industries de l'agrofourmiture et de l'aval portent les innovations top-down



Thématiques



**Scénario
Ecologique**

- Adaptation et atténuation du changement climatique
- Protection de l'environnement
- Agroécologie
- Croissance verte
- Lien alimentation écologie
- Agroéquipements



**Scénario
Agricole**

- Qualités
- Traçabilité
- Typicité
- Adaptation au changement climatique
- Agroécologie
- Santé et nutrition



**Scénario
Industriel**

- Bio-économie
- Energies renouvelables
- Chimie verte
- Améliorer de la compétitivité
- Agriculture de précision



**Scénario
Libéral**

- Biotechnologies
- Efficacité des procédés de production
- Agro-équipements
- Robotique

Place du numérique



**Scénario
Ecologique**



**Scénario
Agricole**



**Scénario
Industriel**



**Scénario
Libéral**

Gestion
collective
des BDD

Gestion
privée
des BDD

- Amélioration des pratiques agricoles
- Gestion des risques écologiques
- Mise en réseaux sociaux d'agriculteurs

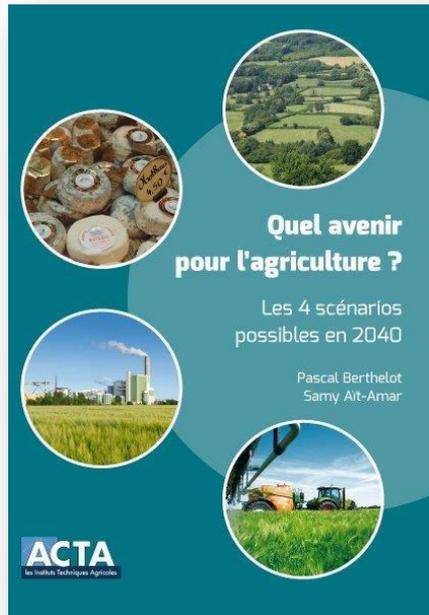
- Traçabilité
- Contrôle
- Marketing communication
- Mise en réseaux

- Maîtrise des flux de biomasse et d'énergie
- Optimisation des coûts de production
- Prévention des risques

- Optimisation des coûts de production
- Prévention des risques

Merci de votre attention !

Et quand même un peu de publicité :



«QUEL AVENIR POUR L'AGRICULTURE ?»

Les 4 scénarios possibles en 2040

Réf : B 437

Editeur : ACTA Éditions 2016

Date de parution : 4 octobre 2016

240 pages

ISBN : 978-2-85794-296-2

Prix : 19€ TTC

