

Mission Agriculture Innovation 2025

Philippe Lecouvey



Carrefour recherche
Plant de pomme de terre

UMT InnoPlant

Les 15 et 16 novembre 2016
à l'espace Grenelle - 75007 Paris

L'innovation en action
au service de la **qualité** et de
la **compétitivité** des plants

InnoPlant

FNPT **INRA** **SCIRIS & IMPACT** **gpris** **ACVNET**

INRA **SCIRIS & IMPACT** **gpris** **ACVNET**



Paris, le 22 octobre 2015

#AgricultureInnovation2025

30 projets

pour une agriculture compétitive
& respectueuse de l'environnement

Propositions de :
Jean-Marc BOURNIGAL
François HOULLIER
Philippe LECOUEY
Pierre PRINGUET

Contexte

- Deux ministères commanditaires
 - *Ministère de l'Agriculture de l'Alimentation et de la forêt*
 - *Ministère de l'Education , de la Recherche et de l'Enseignement supérieur*
- Dans un contexte exigeant
 - *Nourrir l'humanité*
 - *En luttant contre le changement climatique et en s'y adaptant*
 - *En réalisant la transition agro-écologique*
 - *En fournissant des matières premières pour l'énergie, la chimie, les matériaux*
- En tenant compte des exigences des consommateurs en termes de qualité et sécurité, à des prix compétitifs
- Tout en dégagant une rentabilité suffisante pour toute forme d'exploitations agricoles

A la recherche d'une compétitivité durable pour laquelle l'innovation est indispensable

Méthode

- Une méthode ouverte et inclusive : plus de 300 personnes rencontrées
- Un spectre large de la Recherche à l'innovation organisationnelle
- Des fiches projets concises et accessibles
- S'appuyant sur
 - *Etude prospective / validation des propositions*
 - *Benchmark avec vision de différents pays*
 - *Analyse des dispositifs financiers*
- Des travaux complémentaires à mener
 - **SES**
 - **Agroalimentaire**
 - **Santé – One health**

3 Priorités

1

Développer une approche système
et faire de l'agriculture un contributeur
à la lutte contre le dérèglement climatique

2 axes - 9 projets - 31 actions

2

Permettre le plein développement
des nouvelles technologies
dans l'agriculture

4 axes - 12 projets - 45 actions

3

Fédérer tous les acteurs de la recherche,
de l'expérimentation et du développement
agricole en appui de la compétitivité

3 axes - 9 projets - 22 actions

9 Axes



Agro-écologie



Bioéconomie



Agriculture
numérique



Robotique



Génétique
& biotechnologies



Biocontrôle



Innovation
ouverte



Économie
agricole



Formation

30 Projets

- forment un tout interdépendant / catalogue
- s'inscrivent dans le temps / crise agricole

BIOLOGIE DU SOL
FERTILITÉ DES SOLS & CHANGEMENT CLIMATIQUE
GESTION INTÉGRÉE DE L'EAU
PORTAIL DE SERVICES
OUTILS DE DIAGNOSTIC SANITAIRE
AUTONOMIE PROTÉIQUE
TECHNOLOGIES & INGÉNIÉRIE DES PROCÉDÉS
BIOLOGIE DES SYSTÈMES & BIOLOGIE DE SYNTHÈSE
RECHERCHE EN BIOÉCONOMIE

PORTAIL DE DONNÉES AGRICOLES
RECHERCHE EN NUMÉRIQUE
R&D EN ROBOTIQUE
INDUSTRIE ROBOTIQUE
DISPOSITIFS DE TEST
GÉNOMIQUE ANIMALE & VÉGÉTALE
NOUVELLES BIOTECHNOLOGIES
MÉTABOLITES SECONDAIRES
PROGRÈS GÉNÉTIQUE
BIOCONTRÔLE DES BIO-AGRESSEURS DES PLANTES
BIOCONTRÔLE EN ÉLEVAGE & SANTÉ ANIMALE
ÉVALUATION DES BIO-AGRESSEURS DES PLANTES

RETOURS D'EXPÉRIENCE
R-D-I & DÉFIS SOCIÉTAUX
LIVING LABS TERRITORIAUX
RÉSEAUX D'EXPÉRIMENTATION & D'OBSERVATION
OUTILS D'ÉVALUATION MULTICRITÈRE
NOUVELLES SOURCES DE REVENUS & DE FINANCEMENT
OBSERVATOIRE DE LA COMPÉTITIVITÉ
INNOVATION & FORMATION
NOUVELLES COMPÉTENCES

#AgricultureInnovation2025

Propositions de :
Jean-Marc BOURNIGAL
François HOULLIER
Philippe LECOUEY
Pierre PRINGUET

Des annexes complémentaires : Benchmark sur les stratégies Agriculture Innovation dans différents pays

- Analyse sur quelques pays ciblés
=> **Une diversité de situations**

Le triptyque « exécutif – science – industrie » caractérise le plus souvent la gouvernance des stratégies de recherche et d'innovation.

Propositions de la mission AI 2025 au regard des 4 scénarios de la prospective « Système de R&D agricole français à l'horizon 2025 »

- Un exercice, animé par l'ACTA et conduit en 2014 et 2015 selon la méthode des scénarios
- 4 scénarios agricoles explorant des futurs contrastés, suggérant 4 visions pour l'avenir de la R&D agricole français
- Une ambition : apporter une base de réflexions collective à chacun des acteurs du système de R&D agricole
- Elle a permis de mesurer la robustesse des propositions de la mission

Les scénarios

- Scénario 1 : Un monde écologique – Face aux défis mondiaux la transition écologique et énergétique
- Scénario 2 : une Europe agricole – une agriculture européenne exportatrice de produits de qualité
- Scénario 3 : une Europe industrielle – une agriculture au service d'une industrie exportatrice et régulée
- Scénario 4 : un monde libéral – une agriculture de firme sans régulation de l'Etat

- ⇒ ***Le numérique vient en appui de tous les scénarios, comme plusieurs projets des axes « compétitivité » et « innovation ouverte »***
- ⇒ ***Les axes technologiques et l'axe formation s'inscrivent dans les 4 scénarios mais avec des modalités ou cibles différentes***
- ⇒ ***L'agroécologie ne se développera que si l'environnement est une priorité d'action***
- ⇒ ***La bioéconomie aura un visage différent selon les scénarios***

Un axe dédié à l'économie agricole

- Un axe ajouté à ceux cités dans lettre de mission
- Un groupe de travail dédié rassemblant des chercheurs, des représentants des ITA, des chambres d'agriculture, des coopératives, des entreprises, de CER France, de FranceAgrimer ... (2 réunions au cours de l'été)
- Un diagnostic sur la dégradation de la compétitivité de l'agriculture et de l'agro-alimentaire français : constats et facteurs explicatifs
- 6 propositions de chantiers à conduire, de nature transversale aux filières et aux territoires qui forment un ensemble cohérent qui dépassent le cadre de la mission

Les 6 propositions de chantiers de l'axe « Economie agricole »

1. Se doter d'une vision stratégique partagée à moyen et long terme pour l'agriculture et l'agro-alimentaire français
2. Création d'un observatoire de la compétitivité de l'agriculture et de l'agroalimentaire français et de ses principaux concurrents
3. Redonner un sens à la PAC pour l'après 2020
 - **Soutenir les revenus agricoles et réduire leur variabilité temporelle et spatiale**
 - **Passer d'1 logique de subvention à 1 logique de rémunération des services explicites**
 - **Réduire les effets externes négatifs par des mesures incitatives :
↘ réglementations, signaux – prix, bonus-malus)**
4. Développer de nouvelles sources de revenu (services environnementaux et territoriaux) et de financement des exploitations agricoles
5. Encourager l'exploration de tous les marchés, y compris les marchés d'exportation sur pays-tiers non UE (recherche de valeur et de croissance, opportunités export)
6. Structuration et organisation des acteurs et de leurs relations

En conclusion

- Les travaux de la mission Agriculture – Innovation 2025 sont un outil au service de toutes les agricultures
- Ils permettent :
 - d'identifier les sujets porteurs d'avenir
 - de structurer efficacement des partenariats sur ces sujets
- Des domaines nécessitent des analyses complémentaires (SES, Santé One Health, Agroalimentaire)
- Soit :
 - Porter une vision partagée
 - Fixer des priorités
 - Agir et décroisonner
 - En mettant l'Homme au centre des préoccupations